

강 의 계 획 서

학습과정명	구분	교재명	저자명	출판사	출판연도	비고
경영기획	주교재	창업과 기업가정신	박양근	삼영사	2020	
			황규일			

학습목표	최근 들어와서 청년창업이 증가하고 있고 벤처창업 및 소자본 창업에 관한 관심이 높아짐에 따라 창업과 관련한 기초 및 실무지식에 대한 요구가 높아지고 있다. 본 과목은 미래에 창업을 꿈꾸거나 창업을 준비하는 학생들에게 필요한 기업가정신을 고취하고, 경영기획이나 창업에 필요한 기초 및 실무지식을 익히며, 창업 성공 및 실패사례를 통하여 창업에 대한 간접적 체험과 더불어 사업계획서를 직접 작성해 봄으로써 창업 및 경영기획에 대한 전문적 지식 및 기법을 체득하는데 목적이 있고, 이를 통해 학습자들에게 아래의 내용을 배양시킨다.
	1. 경영기획의 기초개념과 기업가정신의 의미와 고취 방법에 관해 설명할 수 있고, 2. 경영기획의 주요 기법인 사업 타당성 분석과 사업계획서의 작성방법에 대한 이해와 활용을 할 수 있으며, 3. 미래 창업 아이템에 대하여 사업 타당성 분석 및 사업계획서 작성을 실습함으로써 창업을 위한 실무에 적용할 수 있다.

학점	3학점			정원	40명	
수업 기간 (※학사일정 참고)	1. 1학기: 3월 ~ 6월 (15주) 2. 여름 계절학기: 7월 ~ 8월 (8주) 3. 2학기: 9월 ~ 12월 (15주) 4. 겨울 계절학기: 1월 ~ 2월 (8주)			주당 시수 / 총 시수	4시간 / 60시간	
교·강사명	신형재 등 5명			수강료	560,000원	
성적평가 방법(평가요소)						
중간고사	기말고사	과제물	출결	기타	합계	비고
30%	30%	10%	20%	10%	100%	기타-수시시험

학습과정명		경영기획	
■ 주차별 수업(강의 • 실험 • 실습 등) 내용			
주 별	차 시	주차별 수업(강의•실험•실습 등) 내용	과제 및 기타 참고사항
1	1	1) 강의주제: 오리엔테이션, 성공창업을 위한 접근 2) 강의목표: 벤처창업과 기업가정신을 이해하고 강의 진행에 대한 소개와 과제 및 준비물 등을 안내한다. 3) 강의세부내용: - 벤처창업의 이론과 실습과목에서 한 학기 동안 다루는 전반적인 내용을 간략히 소개하고, 학습교재, 강의방법, 과제 및 리포트, 발표, 출결관리 계획 등에 대하여 학생들에게 설명한다. - 강의 진행에 필요한 기자재 및 실습프로그램 및 실습실 이용	※ 팀과제(1) : 학습자는 미래 자신의 창업 아이디어를 선정하고, 각각의 아이템 분석결과 최종적으로 선정된 아이템에 대하여 사업타당성을 분석하고 결과를 정리한다.

	2	에 대해 설명하고 안전과 주의를 환기한다. - 벤처창업의 의미와 필요성을 파악한다. - 벤처창업을 위해 경제 패러다임의 추이 및 변화내용을 통한 벤처창업의 기회포착을 설명한다. - 최근 창업의 동향과 창업을 위한 경영환경요소들을 알아보고 환경분석을 위한 유의사항들을 점검한다. 4) 학습방법: 강의, 질의응답	
	3	1) 강의주제: 오리엔테이션, 성공창업을 위한 접근 2) 강의목표: 벤처창업과 기업가정신을 이해하고 강의진행에 대한 소개와 과제 및 준비물 등을 안내한다. 3) 강의세부내용: - 벤처창업자에게 필요한 자질과 능력에 대하여 학습한다. - 벤처창업자의 자세 및 기업가정신에 대해 정리하고 학습자의 이해를 확인한다.	
	4	- 이후 강의의 완성도를 높이기 위해 학습자의 마케팅관련 사전 지식과 선수과목 수강여부를 확인한다. 4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습 ※토론 : 성공적인 기업가가 되는 데 필요한 자질에 대한 개인적인 견해에 관하여 토론하시오. ※실습 : 창업자의 능력과 적성에 대하여 설문을 통한 실습을 통하여 창업시 성공가능성이 높은지에 대하여 측정함.	
2	1	1) 강의주제: 사업성 분석(1) 2) 강의목표: 사업성 분석의 기본개념 및 접근방법을 학습하고 사업성 분석의 기본요소 중 하나인 시장성 분석방법에 대하여 학습한다. 3) 강의세부내용:	
	2	- 사업성 분석을 위한 기본요소 중 시장성 분석방법에 대하여 설명한다. . - Biz Wizard 사업타당성 분석 솔루션을 통한 시장성 분석에 대한 실사례를 설명한다. 4) 학습방법: 강의 및 질의응답, 사례연구, 토론 및 실습	
	3	1) 강의주제: 사업성 분석(1) 2) 강의목표: 사업성 분석의 기본개념 및 접근방법을 학습하고 사업성분석의 기본요소 중 하나인 시장성 분석방법에 대하여 학습한다. 3) 강의세부내용: - 국내 산업을 선정하여 Biz Wizard 사업성분석 솔루션을 통하여 실습해본다.	
	4	4) 학습방법: 강의 및 질의응답, 사례연구, 토론 및 실습 ※토론 : 미래 자신의 창업 아이디어를 선정하여 팀원들과 공유하고 토론을 통하여 팀의 사업아이템을 확정한다. ※실습 : Biz Wizard 사업성분석 솔루션을 통하여 팀별로 선정된 사업아이템에 대하여 시장성분석을 실습한다.	

3	1	1) 강의주제: 사업성 분석(2) 2) 강의목표: 사업성분석의 기본요소인 수익성 및 경제성 분석방법에 대하여 학습한다. 3) 강의세부내용: - 사업성 분석의 기본요소로서 수익성 및 경제성 분석에 대한 기본모델 및 분석방법에 대하여 설명한다.	
	2	- Biz Wizard 사업성분석 솔루션을 통한 수익성 경제성 분석방법에 대하여 설명한다. - Biz Wizard 사업성분석 솔루션을 통한 수익성 경제성 분석사례에 대하여 설명한다.	
	3	4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습 1) 강의주제: 사업성 분석(2) 2) 강의목표: 사업성분석의 기본요소인 수익성 및 경제성 분석방법에 대하여 실습한다.	
	4	3) 강의세부내용: - Biz Wizard 사업성분석 솔루션을 활용하여 수익성 경제성 분석 실습을 수행한다. 4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습 ※토론 및 실습 : Biz Wizard 사업성분석 솔루션을 활용하여 팀별로 선정한 사업아이템에 대한 수익성 경제성 분석 실습을 수행한다.	
4	1	1) 강의주제: 사업성 분석(3) 2) 강의목표: 사업성분석의 기본요소인 내부역량 분석방법에 대하여 학습한다 3) 강의세부내용: - 성공적인 사업의 전제조건이며, 사업성 분석의 기본요소로서 내부역량분석에 대한 기본모델 및 분석방법에 대하여 설명한다.	
	2	- Biz Wizard 사업성분석 솔루션을 통한 내부역량 분석방법에 대하여 설명한다. - Biz Wizard 사업성분석 솔루션을 통한 내부역량 분석사례에 대하여 설명한다.	
	3	4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습 1) 강의주제: 사업성 분석(3) 2) 강의목표: 사업성분석의 기본요소인 내부역량 분석방법에 대하여 학습한다.	
	4	3) 강의세부내용: - Biz Wizard 사업성분석 솔루션을 통하여 팀별로 선정한 사업아이템에 대하여 내부역량 분석 실습을 실시한다. 4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습 ※토론 및 실습 : 토론을 통하여 Biz Wizard 사업성 분석 솔루션을 통하여 팀별로 선정한 사업 아이템에 대하여 내부역량 분석 실습을 실시한다.	

5	1	1) 강의주제: 사업성 분석(4) 2) 강의목표: 여러 가지의 사업 아이템 중 최적의 사업 아이템 선정에 대한 방법에 대하여 학습한다. 3) 강의세부내용: - 여러 가지 아이템 중 최적의 아이템 선정에 대한 기준 및 선정절차를 설명한다. - 최적의 아이템 선정에 위하여 필요한 기초적인 지식으로서 유망업종 및 창업의 형태에 대하여 설명한다. - Biz Wizard 사업성 분석 솔루션을 통한 사업 아이템 선정방법에 대하여 설명한다.	※ 팀과제 발표(1) : 개인별로 선정한 사업아이템에 대한 선정 결과 및 팀에서 선정한 사업아이템분석 결과를 정리하여 발표한다.
	2	4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습 ※토론 및 실습 : 토론을 통하여 Biz Wizard 사업성 분석 솔루션을 통하여 개인별로 선정한 사업 아이템에 대하여 사업 아이템 선정 실습을 실시한다.	
	3	1) 강의주제: 사업성 분석(4) 2) 강의목표: 여러 가지의 사업 아이템 중 최적의 사업 아이템 선정에 대한 방법에 대하여 학습한다. 3) 강의세부내용: - Biz Wizard 사업성 분석 솔루션을 통한 내부역량 분석사례에 대하여 설명한다.	
	4	- Biz Wizard 사업성 분석 솔루션을 통하여 개인별로 선정한 사업 아이템에 대하여 사업 아이템 선정 실습을 실시한다. 4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습 ※토론 및 실습 : 토론을 통하여 Biz Wizard 사업성 분석 솔루션을 통하여 개인별로 선정한 사업 아이템에 대하여 사업 아이템 선정 실습을 실시한다.	
6	1	1) 강의주제: 사업계획서 작성(1) 2) 강의목표: 사업성 분석을 통하여 사업성이 있다고 평가된 사업 아이템에 대하여 사업계획서를 작성하는 방법을 학습한다. 3) 강의세부내용:	※ 팀과제(2) : 팀별로 선정된 사업아이템에 대한 사업타당성을 토대로 사업계획서를 작성하고 결과를 정리한다.
	2	- 사업계획서의 개념과 필요성에 대하여 설명한다. - 사업계획서의 작성순서와 원칙에 대하여 설명한다. - 사업계획서가 사용되는 다양한 용도에 대하여 설명한다. 4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습	
	3	1) 강의주제: 사업계획서 작성(1) 2) 강의목표: 사업성 분석을 통하여 사업성이 있다고 평가된 사업 아이템에 대하여 사업계획서를 작성하는 방법을 학습한다. 3) 강의세부내용: - 다양한 용도 및 목적에 따라 사업계획서가 작성된 사례를 설명한다. - 표준사업계획서 양식을 선정하여 사업계획서를 작성한다.	
	4	4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습 ※ 토론 및 실습(1) : 사업타당성 분석을 통하여 팀별로 선정한 사업 아이템에 대하여 사업계획서를 작성한다.	

7	1	1) 강의주제: 사업계획서 작성(2) 2) 강의목표: 사업성 분석을 통하여 사업성이 있다고 평가된 사업아이템에 대하여 사업계획서를 작성하는 방법을 학습한다. 3) 강의세부내용: - 6주차에 이어 선정된 표준사업계획서 양식에 사업계획서를 작성한다.	
	2	4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습 ※ 토론 및 실습(2) : 사업 타당성 분석을 통하여 팀별로 선정한 사업아이템에 대하여 사업계획서를 작성한다.	
	3	1) 강의주제: 사업계획서 작성(3) 2) 강의목표: 사업성 분석을 통하여 사업성이 있다고 평가된 사업아이템에 대하여 사업계획서를 작성하는 방법을 학습한다. 3) 강의세부내용: - 6주차에 이어 선정된 표준사업계획서 양식에 사업계획서를 작성한다.	
	4	4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습 ※ 토론 및 실습(3) : 사업 타당성 분석을 통하여 팀별로 선정한 사업아이템에 대하여 사업계획서를 작성한다.	
8	1	중간고사	
	2		
	3		
	4		
9	1	1) 강의주제: 사업계획서 작성(4) 2) 강의목표: 사업성 분석을 통하여 사업성이 있다고 평가된 사업아이템에 대하여 사업계획서를 작성하는 방법을 학습한다. 3) 강의세부내용: - 6주차에 이어 선정된 표준사업계획서 양식에 사업계획서를 작성한다.	※ 팀과제 발표(2) : 팀에서 선정한 사업아이템에 대하여 사업계획서 작성 결과를 정리하여 발표한다.
	2	4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습 ※ 토론 및 실습(4) : 사업 타당성 분석을 통하여 팀별로 선정한 사업아이템에 대하여 사업계획서를 작성한다.	
	3	1) 강의주제: 사업계획서 작성(4) 2) 강의목표: 사업성 분석을 통하여 사업성이 있다고 평가된 사업아이템에 대하여 사업계획서를 작성하는 방법을 학습한다. 3) 강의세부내용: - 6주차에 이어 선정된 표준사업계획서 양식에 사업계획서를 작성한다.	
	4	4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습 ※ 토론 및 실습(4) : 사업타당성분석을 통하여 팀별로 선정한 사업아이템에 대하여 사업계획서 작성을 완성한다.	
10	1	1) 강의주제: 창업절차와 자금조달 2) 강의목표: 창업을 위한 구체적인 절차와 창업시 필요한 자금조달방법에 대하여 학습한다. 3) 강의세부내용: - 창업을 위한 구체적인 절차를 설명하고 개인기업과 법인기업	

	2	의 장단점에 대하여 각각 비교, 설명한다. - 창업자금을 조달하기 위한 필요성 분석, 수지분석 및 외부조달 방법에 대하여 설명한다. 4) 학습방법: 강의 및 질의응답	
	3	1) 강의주제: 창업절차와 자금조달 2) 강의목표: 창업을 위한 구체적인 절차와 창업시 필요한 자금 조달방법에 대하여 학습한다. 3) 강의세부내용: - 창업자금 지원범위 및 지원체계에 대하여 설명한다. -창업자금조달계획을 수립한다.	
	4	-창업자금지원 사례를 통하여 창업자금 지원에 대한 구체적인 방법을 설명한다. 4) 학습방법: 강의 및 질의응답 ※ 토론 및 실습(4) : 팀별로 창업절차에 대하여 토론하여 창업일정 및 창업자금조달 계획을 실습한다.	
11	1	1) 강의주제: 업종별 창업전략 2) 강의목표: 제조업 창업, 벤처창업, 소호창업 방법에 관하여 학습한다. 3) 강의세부내용: - 제조업 창업을 위한 인허가 업종 여부 고려사항, 입지선정, 사업성장 가능성 검토 등에 대하여 설명한다.	
	2	- 벤처창업 시 사업아이디어의 발견방법, 사업가치의 평가, 벤처의 이정표 기획 방법 등에 대하여 설명한다. - 소호창업시 창업업종선택, 자금과 운용, 수명주기별 마케팅방안에 대하여 설명한다. 4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습	
	3	1) 강의주제: 업종별 창업전략 2) 강의목표: 제조업 창업, 벤처창업, 소호창업 방법에 관하여 학습한다. 3) 강의세부내용: - 제조업 창업, 벤처창업 및 소호창업에 대하여 각, 사례를 소개한다.	
	4	-제조업 창업, 벤처창업 및 소호창업의 장단점에 대하여 토의한다. 4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습 ※ 토론 및 실습: 팀을 구성하여 제조업, 벤처창업, 소호창업의 장단점에 대하여 토의하고, 실습을 통하여 소호창업 시 마케팅 방안을 수립한다.	
12	1	1) 강의주제: 기업가정신 2) 강의목표: 기업가정신의 본질과 기업가가 갖추어야 할 특성에 대하여 학습한다. 3) 강의세부내용: - 기업가정신의 의미와 신화, 그리고 기업가정신의 오해에 대하여	※ 쪽지시험

	2	여 설명한다. - 기업가와 경영자의 차이점을 설명한다. 4) 학습방법: 강의 및 질의응답	
	3	1) 강의주제: 기업가정신의 개발 2) 강의목표: 기업가정신의 본질과 기업가가 갖추어야 할 특성에 대하여 학습한다. 3) 강의세부내용: - 기업가정신을 개발하는 방법으로서 성취 욕구를 자극하고, 변화의 수용을 촉진하며, 혁신적 사고를 촉진하는 방법에 대하여 설명한다.	
	4	- 전사적 기업가 요소의 개발을 위한 촉진전략 및 혁신 활동 방법 등에 대하여 설명한다.. 4) 학습방법: 강의 및 질의응답 ※ 토론 및 실습: 팀을 구성하여 기업가정신 개발방법에 대하여 토의하고, 실습을 통해 기업가적 성공이벤트 방안을 수립한다.	
13	1	1) 강의주제: 기업가와 혁신 2) 강의목표: 기업혁신의 제 유형을 살펴보고 혁신의 성공전략에 대해 학습한다. 3) 강의세부내용: - 기업혁신의 제 유형으로서 경영혁신과 조직혁신에 대하여 설명한다.	
	2	- 혁신의 실패 요인을 살펴보고 성공적인 혁신을 위한 촉진과 저항 극복전략을 설명한다. - 의사결정의 특성과 기업가의 효과적인 의사결정 방법에 대하여 설명한다. 4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습	
	3	1) 강의주제: 기업가와 혁신 2) 강의목표: 기업혁신의 제 유형을 살펴보고 혁신의 성공전략에 대해 학습한다. 3) 강의세부내용: - 기업혁신의 제 유형으로서 경영혁신과 조직혁신에 대하여 설명한다. - 혁신의 실패요인을 살펴보고 성공적인 혁신을 위한 촉진과 저항극복전략을 설명한다.	
	4	- 의사결정의 특성과 기업가의 효과적인 의사결정 방법에 대하여 설명한다. 4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습 ※ 토론 및 실습: 팀을 구성하여 기업혁신의 촉진 및 장애 요인에 대하여 토의하고, 실습하여 혁신추진 시 발생하는 조직구성원의 저항을 극복하는 방안을 수립한다.	
14	1	1) 강의주제: 기업가와 창조 2) 강의목표: 기업의 창의성의 중요성을 살펴보고 조직구성원의 창의성 개발방안에 대하여 학습한다. 3) 강의세부내용:	※ 팀과제 발표(2) : 팀의 창업아이디어를 구체화한 창업계획서를 작성하고 발표한다.

	2	- 창의성의 개념과 속성, 그리고 창의성을 저해하는 요인에 대하여 설명한다. - 창의성 개발과정과 창의성을 발휘하기 위한 제 기법을 설명한다. - 연구개발 단계를 설명하고, 기술융합의 촉진방법, 그리고 서비스업에서의 연구개발 방안에 대하여 설명한다.	
	3	1) 강의주제: 기업가와 창조 2) 강의목표: 기업의 창의성의 중요성을 살펴보고 조직구성원의 창의성 개발방안에 대하여 학습한다. 3) 강의세부내용: - 창의성의 개념과 속성, 그리고 창의성을 저해하는 요인에 대하여 설명한다. - 창의성 개발과정과 창의성을 발휘하기 위한 제 기법을 설명한다. - 연구개발 단계를 설명하고, 기술융합의 촉진방법, 그리고 서비스업에서의 연구개발 방안에 대하여 설명한다.	
	4	4) 학습방법: 강의, 질의응답, 토론, 실습 ※ 발표 및 토론 : 팀을 구성하여 창의성을 저해하는 장애 요인에 대하여 토의하고, 실습을 통하여 팀별로 선정한 사업아이템에 대한 연구개발 추진방안을 수립한다.	
15	1	기말고사	
	2		
	3		
	4		

※ 강의계획서 주차별 내용은 교·강사에 따라 변동될 수 있습니다.