

강 의 계 획 서

학습과정명	구분	교재명	저자명	출판사	출판연도	비고
생산계획및 재고통제	주교재	생산 및 운영관리	문일경 외5인	생능	2022	

학습목표	생산 및 운영관리의 기본적인 개념과 생산전략, 재고관리 등을 핵심적으로 다룬다. 비용, 품질, 서비스, 속도와 같은 핵심적 성과에서 극적인 향상을 이루기 위해 생산시스템의 유형 및 특징 등 기본적인 원리에 대해서 학습한다. 또한 기업의 업무프로세스의 혁신적 개선을 위한 수요예측, 일정계획, 프로젝트 관리, 품질경영 등 각종 기법들을 이해하고, 특히 재고모형 및 분석을 집중적으로 탐구한다. 자재소요계획, BPR, ERP, SCM 등 프로세스 혁신을 위한 새로운 대응 전략 방안을 모색한다.
-------------	--

학점	3학점			정원	40명	
수업 기간 (※학사일정 참고)	1. 1학기: 3월 ~ 6월 (15주) 2. 여름 계절학기: 7월 ~ 8월 (8주) 3. 2학기: 9월 ~ 12월 (15주) 4. 겨울 계절학기: 1월 ~ 2월 (8주)			주당 시수 / 총 시수	3시간 / 45시간	
교·강사명	신형재 등 5명			수강료	460,000원	
성적평가 방법(평가요소)						
중간고사	기말고사	과제물	출결	기타	합계	비고
30%	30%	10%	20%	10%	100%	기타-수시시험

학습과정명		생산계획및재고통제	
■ 주차별 수업(강의・실험・실습 등) 내용			
주 별	차 시	주차별 수업(강의・실험・실습 등) 내용	과제 및 기타 참고사항
1	1	1) 강의주제: 오리엔테이션, 생산, 운영관리의 개념	
		2) 강의목표: 생산운영관리의 발전과정에 대해 학습한다.	
	2	3) 강의세부내용: - 생산계획및재고통제에서 한 학기 동안 다루는 전반적인 내용을 간략히 소개하고, 학습교재, 강의방법, 레포트, 발표, 출결관리 계획 등에 대하여 학생들에게 설명한다. - 생산관리의 역할, 생산운영관리의 발전과정, 제품과 서비스의 비교, 의사결정과정 및 고려사항, 기업전략과 생산전략의 의미, 경쟁우선순위의 의미, 생산성의 의미에 대해 살펴본다.	
	3	4) 학습방법: 강의 및 질의응답	
2	1	1) 강의주제: 제품설계 및 개발	
		2) 강의목표: 제품개발프로세스에 대한 이해	
	2	3) 강의세부내용: 제품설계 및 개발, 제품수명주기, 제품설계의 중요성, 제품설계프로세스, 동시공학, 가치공학,	
	3		

		표준화와 모듈화, 차별화지연, 품질기능전개 등에 대해 살펴본다. 4) 학습방법: 강의 및 질의응답, 토론	
3	1	1) 강의주제: 프로세스 분석 2) 강의목표: 프로세스의 개념 정립 3) 강의세부내용: 프로세스의 개념, 프로세스 분석의 목적과 접근방법, 프로세스 문서화, 실적 자료법, 시간연구방법, 표준자료법, 프로젝트 프로세스, 배치 및 라인 프로세스, 작업시간의 결정, 기업의 프로세스 유형, 공정도의 적용사례, 조립라인의 작업장 재설계 사례, 라인프로세스의 사례분석 실시 4) 학습방법: 강의 및 질의응답, 토론	
4	2		
	3		
4	1	1) 강의주제: 프로세스 변동성 2) 강의목표: 변동성과 프로세스에 대한 이해 3) 강의세부내용: 변동성과 프로세스, 프로세스 변동성의 원인 및 측정방법, 서비스시간의 변동성과 평균대기시간의 예측, 우선순위 규칙, 풀링효과, 도착 프로세스, 고정적 도착, 변동성의 영향, 제품 수명주기, 신제품개발, 모듈러설계, 가치분석, 사례를 통한 프로세스 변동성 활용방안 등에 대해 학습 4) 학습방법: 강의 및 질의응답	※ 1차 과제물
	2		
	3		
5	1	1) 강의주제: 입지선택 및 분석 2) 강의목표: 입지선택 분석방법에 대한 이해 3) 강의세부내용: 제조업 및 서비스업의 입지선택 요인, 단일시설의 입지선택 정량적 분석방법, 다수입지의 비교, 부하-거리 방법의 적용, 손익분기점 분석의 활용, 복수시설 입지선택 정량적 분석방법에 대해 숙지, 최적화, 휴리스틱, 시뮬레이션 등에 대해 학습한다. 4) 학습방법: 강의 및 질의응답	
	2		
	3		
6	1	1) 강의주제: 용량개념과 중요성 2) 강의목표: 설비의 용량계획에 대한 이해 3) 강의세부내용: 용량의 구분과 단위, 용량의 개념과 중요성, 용량의 구분, 용량의 측정, 규모의 경제와 규모의 비경제 이해, 병목과 가동률의 분석, 흐름율의 정의, 병목과 용량, 흐름 제약, 활용률, 용량증설계획 등에 대해 학습 4) 학습방법: 강의 및 질의응답	
	2		
	3		
7	1	1) 강의주제: 수요예측 2) 강의목표: 수요예측 개념 및 방법 이해 3) 강의세부내용: 수요예측, 예측의 공통적 특징과 수요예측시스템, 정성적, 정량적 기법 및 장, 단점, 수요예측 오차 및 정확도 평가척도, 수요예측 기법 선정 및 수요예측 모니터링 학습	
	2		
	3		

		4) 학습방법: 강의 및 질의응답	
8	1	중간고사	
	2		
	3		
9	1	1) 강의주제: 판매 및 운영계획 2) 강의목표: 판매 및 운영계획에 대한 이해 3) 강의세부내용: 총괄생산계획 수립의 단계, 생산계획의 구성, 전략적 사업계획, 수요관리, 공급능력계획, 수요와 공급과의 관계, 제약조건과 비용요소, 공급사슬을 통한 S&OP의 연결, 수요추증전략, 평준화전략, 대안평가법, 선형계획법 등에 대해 학습 4) 학습방법: 강의 및 질의응답, 토론	
	2		
	3		
10	1	1) 강의주제: 프로젝트 관리 2) 강의목표: 일정계획 및 프로젝트 관리 이해 3) 강의세부내용: 일정계획 용어 및 평가기법, 프로젝트관리 방법론, 프로젝트 수명주기, 프로젝트 관리의 범위, 프로젝트의 범위 설정, 프로젝트의 시간과 비용의 추정, 프로젝트 계획 수립, CPM을 적용한 프로젝트 완료시간 및 주경로 계산 방법 학습 4) 학습방법: 강의 및 질의응답	
	2		
	3		
11	1	1) 강의주제: 자재소요계획법 2) 강의목표: 종속수요 품목에 대한 재고관리 학습 3) 강의세부내용: 독립수요와 종속수요, 자재소요계획의 입력자료와 산출물, 기준생산계획, 재고기록 MRP시스템의 개념 및 목표, 기준생산계획, 자재명세서, 재고기록, MRP전개 등에 대해 살펴본다. 4) 학습방법: 강의 및 질의응답	※ 수시시험
	2		
	3		
12	1	1) 강의주제: 재고관리의 역할과 종류 2) 강의목표: 독립수요품목에 대한 재고관리 학습 3) 강의세부내용: 재고의 역할, 재고의 종류, 원재료, 중간품, 완제품 재고의 기능, 재고와 공급사슬의 관계, 독립수요와 종속수요의 관계, 재고관리 모형의 성격, 재고비용, 주문비용, 재고유지비용, 주문비용의 분산, 수요와 공급의 불확실성 대비, 재주문점, 확정적 모델과 확률적 모델, 경제적 주문량 모형, 경제적 생산량 모형, 신문판매원 모형, 연속조사 모형수량할인 모델 등 학습 4) 학습방법: 강의 및 질의응답, 발표 및 토론	※ 2차 과제안내
	2		
	3		
13	1	1) 강의주제: 품질경영 2) 강의목표: 품질경영의 발전과정에 대한 이해 3) 강의세부내용: 품질경영의 정의 및 변천사, 테일러의 품질원칙, 슈하르트의 품질이론, 품질의 정의, 6시그마, 전사적 품질경영, 품질측정 도구, 흐름도, 체크시트, 파레토분석, 산포도, 관리도, 특성요인도, 런차트, 브레인스토밍, 유사도, 품질분임조, 인터뷰, 벤치마킹에 대한 이해, 통계적 품질관리를 통한 공정통제, 관리프로세스, 변동과 관리, 관리도 작성 등 학습	
	2		
	3		

		4)강의방법: 강의 및 질의응답, 발표, 토론	
14	1	1) 강의주제: 공급사슬관리	
	2	2) 강의목표: 공급사슬관리의 이해	
	3	3) 강의세부내용: 공급사슬관리의 필요성, 공급사슬관리의 정의, 공급사슬관리에 대한 시사점, 채찍효과의 발생원인, 채찍효과의 원인과 대책, 부분최적과 전체최적, 공급사슬의 위험과 불확실성, 지연차별화와 리스크풀링, 조정, 협력과 정보의 공유학습	
		4) 학습방법: 강의 및 질의응답	
15	1	기말고사	
	2		
	3		

※ 강의계획서 주차별 내용은 교·강사에 따라 변동될 수 있습니다.